

UQTR



Savoir. Surprendre.
UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

DÈS JANVIER 2016

Programme court de 2^e cycle en **GESTION** du

 **DÉVELOPPEMENT DURABLE** pour petites et moyennes organisations

Code de programme : 0774



RENSEIGNEMENTS

Service de la formation continue et de la formation hors campus

Tél. : 819 376-5206 | Sans frais : 1 800 365-0922, poste 2124 | formation.continue@uqtr.ca

uqtr.ca/fc.gestdevdurable

Pour les gestionnaires de petites et moyennes organisations L'UQTR lance un nouveau programme court de 2^e cycle en gestion du développement durable

Trois-Rivières, le 6 novembre 2015 – À compter du trimestre d'hiver 2016, l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) offrira un nouveau programme court de 2^e cycle en gestion du développement durable en petites et moyennes organisations (PMO).

Premier programme offert par l'UQTR en développement durable (DD), cette nouvelle formation s'adresse aux gestionnaires actuels et futurs souhaitant intégrer le DD à leurs pratiques de gestion, ainsi qu'aux entrepreneurs désirant que leur projet d'entreprise se distingue sous l'angle du développement durable.

Ce nouveau programme fait figure de pionnier au Québec en s'adressant d'abord aux gestionnaires d'organisations de moins de 500 employés des secteurs publics, privés et de l'économie sociale, mais également aux étudiants diplômés voulant œuvrer dans ce type d'entreprise.

Une formation diversifiée

Offert à temps partiel, le programme propose un cheminement de sept cours portant notamment sur les modèles de gestion adaptés aux PMO, intégrant et conciliant les volets économiques, environnementaux et sociaux. Le programme s'intéresse également à l'analyse des problèmes environnementaux (gaz à effet de serre, changements climatiques, énergies non renouvelables, etc.), ainsi qu'à l'impact de ces derniers sur les organisations.

Les cours offerts explorent aussi les nouveaux modèles d'affaires permettant de se différencier de la concurrence par l'intégration stratégique du DD dans les PMO. L'analyse du cycle de vie des produits et services, visant à minimiser l'empreinte écologique, de même que la comptabilité de développement durable font également partie des sujets explorés. Le programme se termine par une intervention en développement durable dans les PMO, ou par l'élaboration d'un projet d'entreprise durable.

Au terme de cette formation, les participants seront en mesure d'identifier les menaces et les opportunités en lien avec le DD et d'implanter des stratégies conséquentes dans les PMO. Ils sauront réunir les partenaires essentiels à la réalisation de leurs objectifs (ex. écoconseillers, experts en environnement, etc.), assurer le suivi des performances et favoriser une culture de l'innovation et du développement durable. Ils connaîtront également les modèles fondamentaux et les outils de travail en gestion du développement durable, ainsi que les enjeux sociaux, environnementaux et économiques auxquels font face les PMO.

Ultimement, les gestionnaires et entrepreneurs ayant suivi ce programme sauront participer à la construction de modèles de gestion renouvelée basés sur l'interdisciplinarité (gestion, environnement,

ingénierie), favorisant ainsi le développement d'une nouvelle conception du rôle des organisations en société.

Information et demande d'admission

Pour de plus amples renseignements au sujet de ce nouveau programme, il suffit de consulter le www.uqtr.ca/fcgestionduDD ou de joindre le Service de la formation continue et de la formation hors campus de l'UQTR, au 819 376-5206. Les demandes d'admission pour ce programme peuvent être effectuées dès maintenant au www.uqtr.ca/futuretudiant (bouton « débutez l'aventure », onglet « admission »).

– 30 –

Source

Service de la formation continue et de la formation hors campus, UQTR

Renseignements et coordination d'entrevues

Jean-François Hinse - Conseiller en communication

Responsable des relations avec les médias

Service des communications – UQTR

Tél. : 819 376-5011, poste 2536

Cell. : 819 244-4119

Courriel : jean-francois.hinse@uqtr.ca

Directeur(trice): Théophile Serge Nomo
Comité de programme de cycles supérieurs - MBA
819 376-5011, poste 3107

Bureau du registraire
1 800 365-0922 ou 819 376-5045
www.uqtr.ca

Grade: ()

Crédits: 15
Présentation

Le programme vise à développer des compétences (savoirs, savoir-faire et savoir-être) en gestion, en environnement, en ingénierie et d'autres domaines pertinents liés au développement durable en PMO.

Note

Un nombre minimal de 25 étudiants admis et inscrits est exigé pour le démarrage d'une cohorte.

Objectif général

L'objectif est de former des gestionnaires qui seront en mesure d'accompagner et d'implanter des pratiques, des programmes, des politiques de développement durable stratégiques dans les PMO. Sans être des spécialistes en environnement ou en génie, ils sauront établir les plans d'action en lien avec la stratégie de la PMO, réunir les partenaires essentiels (p.ex. éco-conseillers, ingénieurs en énergie, experts en environnement, responsables des communications sociales, etc.) à la réalisation des objectifs, assurer le suivi des performances, maintenir une communication efficace avec les parties prenantes à ce sujet, et favoriser une culture de l'innovation et du développement sur la voie du DD. Pour y arriver, ils doivent connaître et comprendre les modèles fondamentaux en gestion du DD, mais aussi les modèles des partenaires essentiels (ex. éco-conseillers) à la réalisation de la stratégie de DD, leur langage et leurs outils de travail.

Objectifs spécifiques

Au terme de ce microprogramme, l'étudiant aura :

- Acquis des savoirs à propos des enjeux environnementaux, sociaux et économiques qui affectent où sont affectés par les PMO, des institutions existantes qui se préoccupent de ces enjeux, des principales théories qui permettent de comprendre ces phénomènes et d'enchâsser les modèles de gestion pertinents, des principaux modèles de gestion existants à ce sujet;
- acquis des savoir-faire pour utiliser des outils qui permettent d'intégrer les préoccupations environnementales, sociales et économiques des différentes parties prenantes qui gravitent dans la gestion des organisations à la stratégie et aux pratiques d'affaires des PMO;
- acquis des savoir-être qui permettent de communiquer efficacement avec les parties prenantes qui interagissent avec les PMO en lien avec le développement durable.

Rythme des études

Le programme est offert exclusivement à temps partiel.

Conditions d'admission

Base universitaire

- Détenir un baccalauréat dans un domaine pertinent (administration, management, sciences de la gestion, mais aussi sciences de l'environnement, écologie etc., obtenu avec une moyenne de 3,2 (sur 4,3);
- Des candidates et candidats dont la moyenne cumulative est supérieure à 2,8 (sur 4.3) et inférieure à 3,2 (sur 4.3), mais possédant les connaissances requises et une expérience pertinente de 3 ans (CV à l'appui), pourraient être admis. Leur dossier sera évalué par le comité de programme.

- Posséder une maîtrise adéquate des principaux modèles en gestion.

Base expérience

- Exceptionnellement, des candidates et candidats ne possédant pas de formation universitaire, mais possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins 10 ans (CV à l'appui), pourraient être admissibles au programme court. Leur dossier sera étudié par le responsable de programme.

Note :

- Les étudiants admis au programme devront posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation des technologies de l'information et des logiciels courants; Posséder une maîtrise suffisante de l'anglais puisqu'une partie de la documentation est exclusivement en anglais.

- Tous les candidats pourraient se voir imposer un ou des cours d'appoint.

- On recommande aux candidats intéressés par le programme et ne possédant pas de formation en gestion, de suivre le cours ADM1010 (ou l'équivalent).

Liste des cours

À moins d'indication contraire, un cours comporte trois (3) crédits.

Cours obligatoires (9 crédits)

CTB6060 Comptabilité et triple bilan de développement durable pour les PMO (1 crédit)

ECL6008 Introduction aux problématiques environnementales

GAE6015 Nouveaux modèles d'affaires, innovation technologique et développement durable (1 crédit)

GAE6016 Analyse du cycle de vie des produits et des services en contexte de PMO (1 crédit)

MBA6011 Responsabilité sociale et développement durable

Cours optionnels (6 crédits)

L'étudiant choisit un des cours suivants (3 crédits) :

GAE6017 Activité de synthèse en gestion du développement durable

PIC6101 Projet d'intervention en PMO et développement durable

L'étudiant choisit un des cours suivants (3 crédits) :

GEI6053 Ingénierie et développement durable

GEI6060 Gestion et rentabilité des projets en efficacité énergétique

Description des activités

CTB6060 Comptabilité et triple bilan de développement durable pour les PMO (1 crédit)

L'objectif du cours est d'initier les étudiants aux outils comptables en lien avec le développement durable dans les PMO. À l'aide de ces outils, les étudiants seront sensibilisés à la mesure, au contrôle et à la communication des actions et des résultats obtenus par les PMO en matières environnementale, sociale et économique.

Par exemple, les étudiants seront familiarisés avec les notions de coûts environnementaux, de coûts sociaux, d'éco-contrôle, d'éco-fiscalité, de mesure de carbone, d'empreinte écologique, de triple bilan, de tableau de bord durable, de divulgation d'information environnementale et sociale aux parties prenantes. Ils connaîtront également les standards nationaux et internationaux qui s'établissent présentement à partir de sources reconnues comme le GRI (Global reporting initiative), les normes ISO14000, 26000, la BNQ21000 et la documentation développée par les CPA.

ECL6008 Introduction aux problématiques environnementales

Ce cours a pour but de développer chez l'étudiant la capacité de percevoir les problèmes environnementaux de façon globale, en prenant en considération le contexte dans lequel ils surviennent et se développent. Le cours permet aussi à l'étudiant de se familiariser avec le langage et les concepts propres aux sciences de l'environnement.

Dans une perspective interdisciplinaire, le cours traite de questions d'actualité relatives à l'environnement, sous la forme de séminaires, de lectures dirigées et de conférences. En plus du professeur, il met à contribution chaque étudiant ainsi que des conférenciers invités.

GAE6015 Nouveaux modèles d'affaires, innovation technologique et développement durable (1 crédit)

Ce cours présente une méthode d'analyse et un processus de gestion qui facilitent l'identification d'opportunités dites «durables», soit celles ayant des impacts environnementaux et sociaux positifs, et leur transformation en modèle d'affaires soutenable. Ce cours permet ainsi l'exploration des opportunités d'affaires et les défis que représente l'importance croissante des enjeux environnementaux et sociaux pour les PMO.

Les étudiants seront ainsi habilités à traduire les enjeux de développement durable en besoins à combler par les PMO, notamment en considérant les opportunités d'innovations technologiques qui permettent de préserver les ressources et l'énergie. Les étudiants seront appelés à analyser et mobiliser ce type dans les solutions durables qu'ils pourront suggérer aux PMO et aux entrepreneurs qui souhaitent développer de nouvelles entreprises, de nouveaux marchés, de nouveaux modèles d'affaires, de nouveaux produits et services durables.

GAE6016 Analyse du cycle de vie des produits et des services en contexte de PMO (1 crédit)

Ce cours présente l'approche et les outils de gestion de l'analyse du cycle de vie des produits et des services. Au terme du cours, les étudiants connaîtront le vocabulaire et les techniques disponibles de la gestion du cycle de vie (GCV), les normes applicables et les outils de l'analyse du cycle de vie (ACV) (logiciels, banques de données etc). Compte tenu des ressources limitées spécifiques aux PMO, les outils proposés seront adaptés. Ainsi, les applications et les limites de l'ACV pour la mise en oeuvre d'un développement durable en PMO seront prises en considération. Les étudiants acquerront ainsi une compréhension et une capacité à réaliser une évaluation environnementale détaillée des produits et des services, pour élaborer ensuite une planification d'amélioration des processus à chacune des phases de leur cycle de vie, soit du «berceau au tombeau» en contexte de PMO.

GAE6017 Activité de synthèse en gestion du développement durable

Le projet de synthèse est réalisé en équipe de 3 à 5 étudiants et vise à approfondir une thématique particulière en lien avec le développement durable en contexte de PMO. Les étudiants auront ainsi à mobiliser les compétences (savoirs et savoir-faire) acquises dans les autres cours du programme pour réaliser un mandat spécifique. À titre d'exemple, les étudiants pourraient avoir à : réaliser une enquête sectorielle et produire des résultats significatifs au sujet du développement durable et des PMO, produire un plan d'Affaires détaillé pour un entrepreneur qui souhaite lancer une entreprise durable, réaliser une recherche internationale pour identifier des marchés potentiels pour une nouvelle technologie verte en développement (exemple : biomasse algale), ou tout autre projet préalablement accepté par l'enseignant superviseur et le responsable du programme.

GEI6053 Ingénierie et développement durable

Acquérir des connaissances approfondies dans les matières d'ingénierie qui ont le potentiel d'apporter une contribution significative au développement durable.

Secteurs énergétiques et développement durable : sources énergétiques, situation canadienne et mondiale, politiques, actions. Principales sources d'énergie renouvelable et leurs modes d'exploitation. Techniques modernes à la base de l'amélioration de l'efficacité énergétique dans les applications industrielles ou commerciales. Instrumentation et contrôle : opération des équipements à rendement ou efficacité maximum. Exemples pratiques de systèmes d'ingénierie dans le cadre d'un développement durable. Réglementations et programmes d'efficacité énergétique dans le contexte de développement durable.

GEI6060 Gestion et rentabilité des projets en efficacité énergétique

Acquérir des connaissances approfondies dans la gestion et dans l'analyse de la rentabilité des projets relatifs à l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Fondements de gestion de projets. Particularités de la gestion de projets d'implantation ou de modernisation dans le cadre de l'efficacité énergétique. Suivi des normes en efficacité énergétique. Coûts reliés à l'amélioration de la performance énergétique. Étude de rentabilité. Nouvelles opportunités d'affaires. Exemples pratiques.

MBA6011 Responsabilité sociale et développement durable

Ce cours vise la compréhension des concepts liés au développement durable et à la responsabilité sociale des entreprises. Le cours présente des notions de gestion des relations entre l'entreprise et ses multiples parties prenantes. Il donne à l'étudiant de nombreuses occasions de tenir compte des incidences des actions posées par les entreprises sur les divers environnements, soit économiques, sociaux et environnementaux. Puis, il permet d'identifier les pressions qui s'exercent sur l'entreprise pour qu'elle intègre ces dimensions à sa gestion.

L'étudiant acquiert une compréhension de ces enjeux contemporains et de la façon dont leur considération peut être intégrée à la prise de décision sous les angles de menaces, mais surtout d'opportunités stratégiques. Il permet aussi de s'approprier des outils de gestion (ex. écoconception, triple bilan, tableau de bord durable) leur permettant de concilier de multiples objectifs (économiques, sociaux, et environnementaux).

PIC6101 Projet d'intervention en PMO et développement durable

Le projet réalisé en équipe de 3 à 5 étudiant consiste à accompagner une PMO, un organisme de soutien de PMO dans un projet de développement durable. Les étudiants auront ainsi à mobiliser les compétences acquises dans les autres cours du programme afin de réaliser un mandat spécifique. A titre d'exemple, les étudiants pourront accompagner une PMO dans la réalisation d'un des projets suivants : un diagnostic de responsabilité sociale, un processus d'analyse de cycle de vie, la mise en place d'un triple bilan, la préparation à une certification durable (BNQ21000), l'intégration d'une technologie verte, un projet Éco-leader, ou tout projet accepté par l'enseignant superviseur et le responsable de programme.